

โครงการพัฒนาศักยภาพผู้เรียน ด้านการอบรม

(การสร้างจิตสำนึกในการเป็นผู้ประกอบการและการเขียนแผนธุรกิจ)

ประจำปีการศึกษา **2561**

แผนธุรกิจ

............................................................................................

สมาชิก

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| ที่ | ประจำตัวประชาชน | ชื่อ - นามสกุล | แผนกวิชา | ชั้น/ปี |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

ครูที่ปรึกษา

**...................................................................................................**

วิทยาลัยเทคนิคกาญจนาภิเษกอุดรธานี

สำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ



แบบฟอร์มแผนธุรกิจแบบย่อ

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 1 ภาพรวมธุรกิจ |

* 1. แนวคิดธุรกิจ/ความเป็นมาของธุรกิจ/ชื่อกิจการ/ชื่อเจ้าของ **(ถ้ามี)...............................................**

1. **แนวคิดธุรกิจ/ความเป็นมาของธุรกิจ...........................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

1. **ชื่อเจ้าของกิจการ...................................................... ชื่อกิจการ (ถ้ามี)........................................**

**............................................................................................................................................................**

1. **ที่ตั้งของสถานที่ประกอบการ.......................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

1. **ประเภทสินค้าหรือบริการ............................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

* 1. ลักษณะธุรกิจ (ธุรกิจการผลิต, ธุรกิจบริการ, ธุรกิจซื้อมา ขายไป)**................................................**

1. **ลักษณะธุรกิจ**...............................................................................................................................

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

**............................................................................................................................................................**

1. **ระยะเวลาการก่อตั้ง**

**🗆 เป็นผู้ประกอบการใหม่ ไม่เคยทำธุรกิจมาก่อน**

**คาดว่าจะเริ่มดำเนินการ ประมาณเดือน.............................................. ปี.............................**

**🗆 ดำเนินธุรกิจมาแล้วไม่เกิน 1 ปี**

**🗆 ดำเนินธุรกิจมาแล้วมากกว่า 1 ปี**

-2-

1. **วัตถุประสงค์และวงเงินการขอสินเชื่อ/กู้ยืมเงิน**

**🗆 เพื่อการลงทุนในการประกอบธุรกิจ**

**🗆 เพื่อขยายธุรกิจ ปรับปรุงกิจการ**

**🗆 เพื่อเป็นเงินทุนหมุนเวียนในการดำเนินการ**

**🗆 เพื่อชำระหนี้อื่น**

**🗆 อื่นๆ (ระบุ).............................................................................................................................**

**วงเงินที่ต้องการขอสินเชื่อ (กู้ยืมเงิน)...................................................................บาท**

* 1. เหตุผลและสิ่งจูงใจ/แรงบันดาลใจในการดำเนินธุรกิจ หรือขยายกิจการ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. **เหตุผลและสิ่งจูงใจ/แรงบันดาลใจในการดำเนินธุรกิจ..................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

1. **ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ...........................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

* 1. ความเป็นไปได้ในการดำเนินธุรกิจ...**................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**...........................................................................................................................................................**

**-3-**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 2 วิเคราะห์สภาพแวดล้อมทางธุรกิจ **(SWOT Analysis)** |

2.1 สภาพแวดล้อมภายใน

1) **จุดแข็ง** (Strength) : **ปัจจัยภายในองค์กรที่ทำให้กิจการมีความได้เปรียบคู่แข่ง.........................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**2) จุดอ่อน** (Weakness) : **ปัจจัยภายในองค์กรที่ทำให้กิจการเสียเปรียบคู่แข่ง...............................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**2.2** สภาพแวดล้อมภายนอก **(เช่น สภาพตลาด ภาวะเศรษฐกิจ สังคม กฎหมาย การเมือง วัฒนธรรม ค่านิยม ความก้าวหน้าทางเทคโนโลยี และเครือข่ายธุรกิจ)**

1) **โอกาส** (Opportunity) : **(เป็นปัจจัยภายนอกที่จะส่งเสริม หรือสนับสนุนให้กิจการเติมโตได้ในอนาคต)............................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**2) อุปสรรค** (Threat) : **(เป็นปัจจัยภายนอกที่จะทำให้กิจการไม่รุ่งเรือง เติมโตช้า เป็นอุปสรรคต่อการดำเนินธุรกิจ...............................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**.........................................................................................................................................................**

**-4-**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 3 ปัจจัยที่นำไปสู่ความสำเร็จ |

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 4 แผนการจัดการ |

4.1 โครงสร้างองค์กร **(แสดงแผนภูมิองค์กร และระบุชื่อ, หน้าที่ความรับผิดชอบของแต่ละบุคคลตามแผนภูมิ)**

**4.2** การแบ่งหน้าที่งาน

**ผู้จัดการทำหน้าที่......................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**รองผู้จัดการทำหน้าที่................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**ฝ่าย............................................................. ทำหน้าที่..............................................................**

**................................................................................................................................................................**

**ฝ่าย............................................................. ทำหน้าที่..............................................................**

**................................................................................................................................................................**

**ฝ่าย............................................................. ทำหน้าที่..............................................................**

**................................................................................................................................................................**

**-5-**

4.3 การจ้างงาน

**กิจการมีพนักงาน ณ ปัจจุบัน รวม..............คน ค่าจ้างงาน................................บาทต่อเดือน หลังขยายกิจการ หรือลงทุนเพิ่ม คาดว่าจะรับพนักงานเพิ่มอีก.............คน ค่าจ้าง..........................บาทต่อเดือน รวมค่าจ้างทั้งสิ้น หลังขยายกิจการ หรือลงทุนเพิ่ม........................................บาทต่อเดือน**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 5 แผนการดำเนินงานด้านการตลาด **(Marketing Plan)** |

5.1 ผลิตภัณฑ์ (Product) รายละเอียดเกี่ยวกับลักษณะและประโยชน์ของสินค้า/บริการต้องเป็นนวัตกรรมใหม่ และการกำหนดตำแหน่งผลิตภัณฑ์ (Positioning)

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………………………..

5.2 ระบุกลุ่มเป้าหมายหลัก/กลุ่มเป้าหมายรอง พร้อมระบุเหตุผล

**กลุ่มเป้าหมายหลัก ได้แก่..........................................................................................................**

……………………………………..……………………………………………………………………………………….…….………..

……………………………………..……………………………………………………………………………………..………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………………..…………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

**กลุ่มเป้าหมายรอง ได้แก่...........................................................................................................**

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

5.3 คู่แข่งขัน (ระบุชื่อคู่แข่งขัน ข้อได้เปรียบ และข้อเสียเปรียบของกิจการที่มีต่อคู่แข่งขัน)

**1) คู่แข่งที่สำคัญและมีผลต่อกิจการ จำนวน...........ราย**

**2) ชื่อคู่แข่งขันทางตรง**

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

**-6-**

**3) ชื่อคู่แข่งขันทางอ้อม**

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

……………………………………..…………………………………………………………………………………..…………………..

**4) การเปรียบเทียบกับคู่แข่งขัน**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| คุณสมบัตรของ  สินค้า / บริการ / อาชีพ | เปรียบเทียบกับคู่แข่งขัน | | | หมายเหตุ |
| ดีกว่า | ใกล้เคียง | ด้อยกว่า |
| **1. ราคา** |  |  |  |  |
| **2. ทำเลที่ตั้งกับกลุ่มลูกค้า** |  |  |  |  |
| **3. ลักษณะสินค้า/บริการ/อาชีพ**  **(รูปร่างบรรจุภัณฑ์)** |  |  |  |  |
| **4. คุณภาพสินค้า/บริการ/อาชีพ** |  |  |  |  |
| **5. ชื่อเสียงของสินค้า/บริการ/อาชีพ** |  |  |  |  |
| **6. ยอดขายสินค้า/บริการ/อาชีพ** |  |  |  |  |

**5) ตลาดของสินค้า/บริการ/อาชีพ**

**🗆 ตลาดท้องถิ่น/ในจังหวัด........................................................................................**

**🗆 ตลาดต่างจังหวัด....................................................................................................**

**🗆 ตลาดต่างประเทศ..................................................................................................**

**🗆 อื่นๆ (ระบุ)............................................................................................................**

**6) ลักษณะของผู้ซื้อ**

**🗆 มีลูกค้าปะจำ/แน่นอน/ตลาดเปิด**

**🗆 มีผู้ซื้อเฉพาะกลุ่ม/ตลาดแคบ**

**🗆 เป็นลูกค้าขาจร ไม่แน่นอน**

**🗆 อื่นๆ (ระบุ)............................................................................................................**

5.4 การส่งเสริมการตลาด **(เช่น การโฆษณา ประชาสัมพันธ์ การลด แลก แจก แถม เป็นต้น)**

**🗆 มีและดำเนินการต่อเนื่อง โดยวิธี.........................................................................................**

**.............................................................................................................................................**

**.............................................................................................................................................**

**🗆 มีและไม่ได้ดำเนินการต่อเนื่อง โดยวิธี.................................................................................**

**.............................................................................................................................................**

**.............................................................................................................................................**

**🗆 ไม่มี**

**-7-**

**5.5** การกำหนดราคาขาย

**1) ราคาสินค้า/บริการ กำหนดจาก**

**🗆 ต้นทุนสินค้า/บริการ**

**🗆 ความต้องการของลูกค้า**

**🗆 เปรียบเทียบราคากับคู่แข่ง**

**🗆 อื่นๆ (ระบุ)............................................................................................................**

**2) ราคาขาย................................................................บาท**

**3) ราคาขายของคู่แข่งขัน............................................บาท**

5.6 ช่องทางการจำหน่าย **(เลือกได้มากกว่า 1 ข้อ)**

**🗆 ขายตรง 🗆 ขายปลีก 🗆 ขายส่ง**

**🗆 ขายฝาก 🗆 รับจ้างผลิต**

**🗆 อื่นๆ (ระบุ)..........................................................................................................................**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 6 แผนการผลิต |

**6.1 กระบวนการผลิต/การให้บริการ/อธิบายขั้นตอนการผลิตสินค้า หรือการให้บริการให้ละเอียด**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**-8-**

**6.2 แผนผังที่ตั้งกิจการ (อธิบายให้ละเอียด หรือวาดเป็นแผนที่ ระบุที่ตั้งให้ชัดเจน)**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**6.3** การซื้อวัตถุดิบ และเงื่อนไขการซื้อ

**ซื้อเป็นเงินสด..............................................**%

**ซื้อเป็นเงินเชื่อ............................................**% **มีกำหนดชำระเงินภายใน.........................วัน**

**-9-**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 7 แผนการเงิน (ประมาณการล่วงหน้า 1 ปี |

**7.1 ปัจจุบัน มีเงินกู้ยืม.....................บาท เจ้าหนี้คือ.............................................................................**

**ชำระหนี้สินเดือนละ.................................บาท คาดว่าจะชำระหนี้สินหมดภายใน.........ปี...................เดือน**

**7.2 อนาคต จะลงทุนในโครงการหรือขยายกิจการ ต้องการใช้เงินทั้งสิ้นรวม.................................บาท**

**เป็นเงินที่ต้องกู้ยืม.............................................บาท และเงินทุนส่วนตัว......................................................บาท**

**สัดส่วน เงินกู้ยืม ต่อ เงินทุนส่วนตัว เท่ากับ ..................... ต่อ .......................**

**เป็นเงินทุนหมุนเวียน .......................................................บาท**

**ค่าที่ดิน/ปรับปรุงที่ดิน .......................................................บาท**

**ค่าก่อสร้าง ปรับปรุง ตกแต่งสถานที่ .......................................................บาท**

**ค่าเครื่องจักร วัสดุอุปกรณ์ .......................................................บาท**

**ค่ายานพาหนะ (ถ้ามี) .......................................................บาท**

**อื่นๆ .......................................................บาท**

**7.3 หลักประกันเงินกู้ คือ ......................................................................................................................**

**7.4 เงินลงทุน จะลงทุนโครงการหรือกิจการ ตามข้อ 7.2 จะนำไปใช้ในการลงทุน ดังนี้**

**ประมาณการรายรับและรายจ่ายในการประกอบการ**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **รายการ** | ระยะเวลาดำเนินการเดือน/ปี (จำนวนเงิน) | | | | | | | |
| **พ.ศ.** 2561 | | | | | **พ.ศ.** 2562 | | |
| **ส.ค.** | **ก.ย.** | **ต.ค.** | **พ.ย.** | **ธ.ค.** | **ม.ค.** | **ก.พ.** | **มี.ค.** |
| **รายรับ (บาท)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ยอดขาย** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-รายได้อื่น** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **รายจ่าย (บาท)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ค่าเช่าสถานที่** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ค่าสินค้า/วัตถุดิบ/วัสดุเพื่อการผลิต/บริการ** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ค่าแรงงาน จำนวน............คน**  **เจ้าของกิจการ (เดือนละ...................บาท)**  **พนักงาน...........คน (เดือนละ..............บาท)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ค่าสาธารณูปโภค (น้ำ/ไฟฟ้า/โทรศัพท์)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ค่าใช้จ่ายอื่นๆ (ดอกเบี้ย/คืนเงินกู้ ฯลฯ)** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| **-ภาษี** |  |  |  |  |  |  |  |  |
| กำไรสุทธิ (บาท) |  |  |  |  |  |  |  |  |

**-10-**

|  |
| --- |
| ส่วนที่ 8 ธรรมาภิบาล |

**8.1 จริยธรรมทางธุรกิจ**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**8.2 แผนฉุกเฉิน/แผนบริหารความเสี่ยง**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**................................................................................................................................................................**

**ลงชื่อ เจ้าของโครงการ**

**(................................................)**

**แผนธุรกิจ....................................................................**

**ลงชื่อ ครูที่ปรึกษา**

**(................................................)**

**แผนธุรกิจ....................................................................**